

# PLANO PLURIANUAL 2026-2029

## REUNIÕES COM AS SECRETARIAS E ÓRGÃOS EQUIPARADOS DA PREFEITURA E SAMA PARA ORIENTAR A ELABORAÇÃO DOS DIAGNÓSTICOS SETORIAIS



22 e 23 de maio de 2025  
Auditório do Teatro Municipal de Mauá

**Fase atual:**

**DIAGNÓSTICO SETORIAL**

**Público envolvido:**

**Secretarias e Órgãos Equiparados da Prefeitura de Mauá e SAMMA.**

**Programação do dia:**

- ➡ **Registro da presença**
- ➡ **Resumo do processo de elaboração do PPA 2026-2029**
- ➡ **Informação relativa à consulta pública eletrônica**
- ➡ **Alinhamento conceitual e posicionamento do diagnóstico no processo de planejamento orçamentário e no IEG-M/TCESP;**
- ➡ **Apresentação do formulário padrão e orientações sobre seu preenchimento.**

## MOTIVAÇÃO DO CONTEÚDO

### Rel. contas 2023/24

#### Gestão Operacional.

No que tange ao Índice de Efetividade da Gestão Municipal (IEG-M), o município registra a seguinte série histórica de classificações:

INDICADOR TEMÁTICO	2020	2021	2022	2023
IEG-M:	C ↓	C ↓	C ↑	C ↑
i-PLANEJAMENTO:	C ↓	C ↓	C ↑	C ↑
i-FISCAL:	C ↓	C+ ↑	C+ ↓	C ↓
i-EDUC:	C ↓	C+ ↑	C ↓	C ↓
i-SAÚDE:	C ↓	C ↓	C ↑	C+ ↑
i-AMB:	C+ ↑	C ↓	C ↑	C ↑
i-CIDADE:	C ↓	C+ ↑	C ↓	C ↓
i-GOV TI:	C ↓	C ↓	C+ ↑	B ↑

**a manutenção de índices baixos no IEG-M pode ser motivo de reprovação de contas e demonstrativos pelo TCESP.**

### ETAPAS

1. ABERTURA
2. PARTICIPAÇÃO POPULAR
3. **DIAGNÓSTICO DAS DIVERSAS ÁREAS COM DADOS E INDICADORES PARA SUBSIDIAR O PLANEJAMENTO**
4. DEVOLUTIVA DA PARTICIPAÇÃO POPULAR P/ SECRETARIAS
5. ESTIMATIVA DE RECEITAS PRÓPRIAS E VINCULADAS
6. FORMULAÇÃO DE AÇÕES E PROGRAMAS
7. CONSOLIDAÇÃO DO PLANO PLURIANUAL
8. AVALIAÇÃO E FECHAMENTO COM PREFEITO
9. CODIFICAÇÃO GERAL DE PROGRAMAS E AÇÕES
10. REMESSA À CÂMARA

## PARTICIPAÇÃO POPULAR

**1. SITE** COM  
INFORMAÇÕES  
SOBRE O PPA E A  
PARTICIPAÇÃO  
POPULAR E  
CONSULTA PÚBLICA

**2. CONSULTA  
PÚBLICA  
ELETRÔNICA**

ESTRUTURADA:

- ÁREA/TEMA
- PROBLEMA
- PROPOSTA

**3. AUDIÊNCIAS  
PÚBLICAS PARA**  
APRESENTAÇÃO  
GERAL E CONSULTA  
ELETRÔNICA

**4. DIVULGAÇÃO  
DA CONSULTA  
PÚBLICA**  
A USUÁRIOS DE  
SERVIÇOS PÚBLICOS

## CONSULTA PÚBLICA 3 NÍVEIS

ÁREAS POR TEMA

1. TEMA

TEREMOS **9 TEMAS**  
QUE AGRUPARÃO TODAS  
AS SECRETARIAS E SAMA

JÁ DEFINIDAS

NECESSIDADE

2. ASPECTOS A  
MELHORAR

SERÃO **ATÉ 5 INDICAÇÕES**  
POR SECRETARIA

PROPOSTAS PELA SF A  
SEREM VALIDADAS PELAS  
ÁREAS

SF ENVIARÁ ATÉ 26/05

PROPOSTA DE AÇÃO

3. AÇÕES

SERÃO **ATÉ 3 INDICAÇÕES**  
POR ASPECTOS A  
MELHORAR

A SEREM INDICADAS  
PELAS ÁREAS

ÁREAS DEVOLVERÃO ATÉ  
30/05

## O QUE É?

- ✓ Lei de iniciativa do Poder Executivo (art. 165 da Constituição Federal);
- ✓ Principal peça orçamentária do município;
- ✓ Alicerce do planejamento orçamentário anual (LDO e LOA).

**P**

**P**

**A**

## O QUE É?

- ✓ Lei de iniciativa do Poder Executivo (art. 165 da Constituição Federal);
- ✓ Principal peça orçamentária do município;
- ✓ Alicerce do planejamento orçamentário anual (LDO e LOA).

## A

## QUAL SUA VIGÊNCIA?

- ✓ Duração de quatro anos;
- ✓ Sempre com início no 2º ano de um mandato e término no 1º ano do mandato seguinte (no nosso caso específico: 2026 a 2029).

## O QUE FAZ?

- ✓ Define os **objetivos estratégicos** da Administração Pública para o período;
- ✓ Estabelece os **Programas** e os **indicadores** que serão usados para medir o seu desenvolvimento;
- ✓ Estabelece as **Ações** de governo e as respectivas **metas físicas** a serem cumpridas, ano a ano;
- ✓ Apura os **custos** implicados para sua implementação;
- ✓ Indica quais serão as **fontes de recursos** para seu financiamento, ano a ano.

## QUAL SEU CONTEÚDO BÁSICO?

- P** ✓ Mensagem contendo apresentação geral sobre a dimensão estratégica do plano, a metodológica aplicada e os objetivos do PPA;
- P** ✓ Corpo da lei que o institui;
- P** ✓ Anexo demonstrando as fontes de recursos;
- ✓ Anexo de Programas;
- A** ✓ Anexo de Ações;
- ✓ Anexo de Órgãos e Unidades.

## COMO É AVALIADO PELO TCE?

O TCE (Tribunal de Contas do Estado de São Paulo) avalia o PPA principalmente por meio do IEG-M (Índice de Efetividade da Gestão Municipal), criado para medir a eficiência da gestão pública municipal em sete setores:

P

P

A



## COMO É AVALIADO PELO TCE?

**P** Mauá vem se mantendo, desde 2019, com nota C no IEG-M, o que é uma situação bastante ruim e pode prejudicar a aprovação das contas municipais no TCE.

**P** Medidas para melhorar a nota de cada um dos seus sete indicadores já vêm sendo tomadas e a **elaboração do PPA 2026-2029 atendendo aos requisitos do IEG-M tem papel fundamental para melhorar a avaliação do I-Plan.**

**A**

## QUAIS SÃO OS REQUISITOS DO IEG-M PARA ELABORAÇÃO DO PPA?

**P**

- ✓ Realizar consulta pública online e/ou presencial para discussão sobre o PPA e coleta de sugestões;
- ✓ Disponibilizar glossário explicando os termos usados no processos de discussão, consultas e elaboração do PPA;

**P**

- ✓ Dar publicidade sobre as atividades e materiais inerentes a esses processos;
- ✓ **Realizar diagnóstico situacional prévio à definição dos Programas e Ações;**

**A**

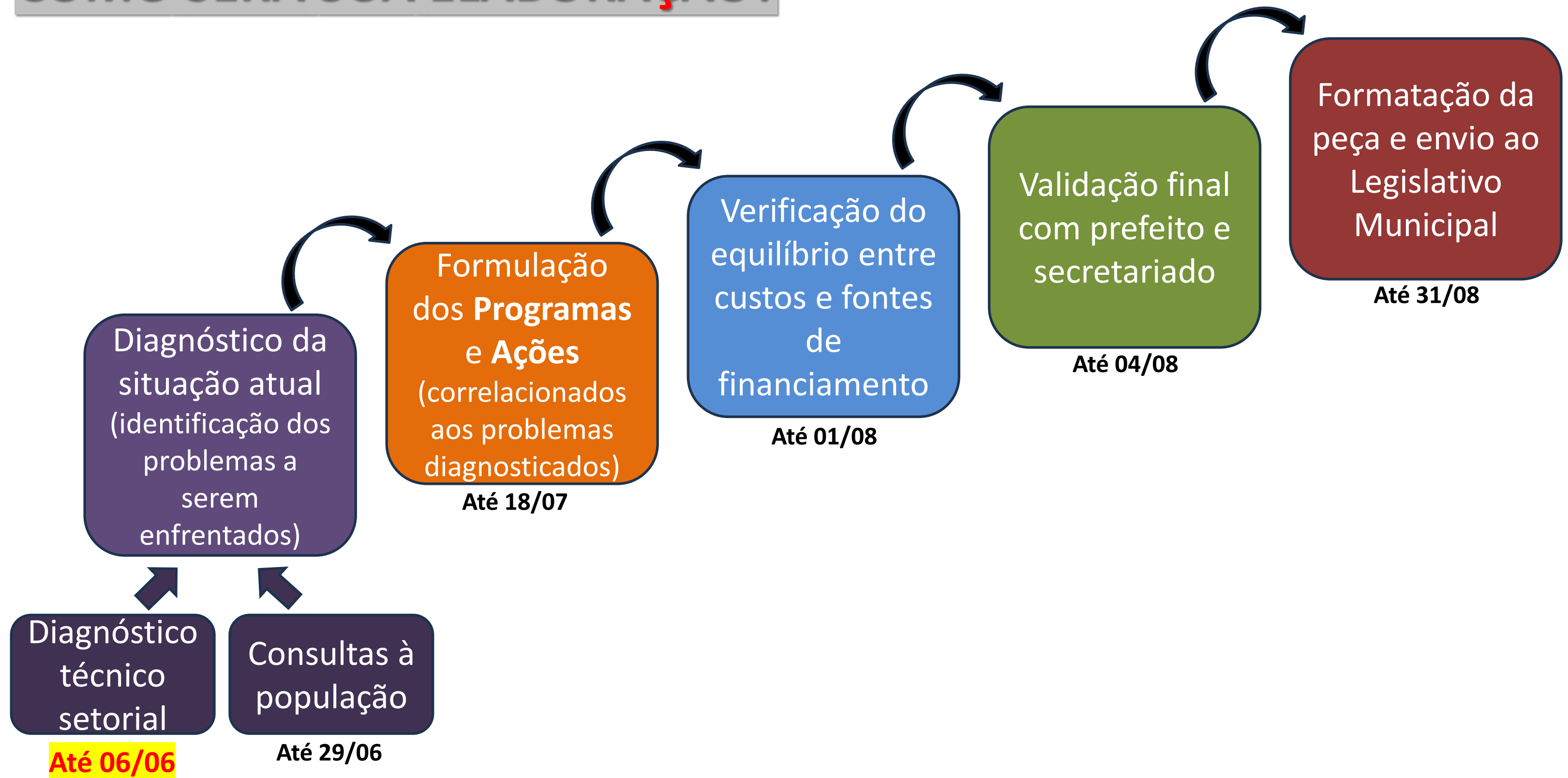
- ✓ Estabelecer Programas que guardem correspondência clara com os problemas identificados no processo de diagnóstico e consultas à população;
- ✓ Elaborar os Programas de modo a apontar a situação atual de um determinado problema e a futura (a que se deseja alcançar ao fim da vigência do PPA);

## QUAIS SÃO OS REQUISITOS DO IEG-M PARA ELABORAÇÃO DO PPA?

- P** ✓ Utilizar indicadores capazes de medir o desenvolvimento de um Programa ao longo do tempo, indicando como o(s) problema(s) que ele se propôs a enfrentar está(ão) evoluindo, ano a ano;
- P** ✓ Garantir que os Programas articulem um conjunto de Ações que concorram para a resolução ou mitigação dos problemas diagnosticados;
- A** ✓ Estabelecer metas físicas e financeiras anuais e realísticas para as Ações;
- ✓ Usar unidades de medida adequadas;
- ✓ Correlacionar os Programas e Ações locais aos planos setoriais locais, estaduais ou nacionais;
- ✓ Correlacionar os Programas e Ações locais a programas desenvolvidos pelo governo federal ou estadual.

## COMO SERÁ SUA ELABORAÇÃO?

P  
P  
A



## FASE ATUAL

P

### Diagnóstico

P

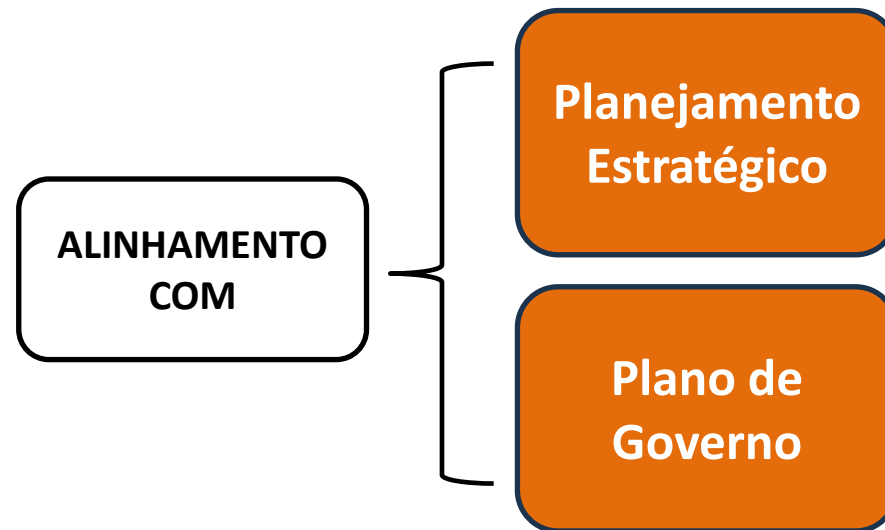
**Definição:** *No dicionário Aurélio e em outros dicionários de português (como o Dicio ou o Michaelis), a palavra é definida como a **identificação ou determinação de uma doença, condição ou problema, geralmente através da avaliação de sintomas, sinais e exames clínicos.***

A

**Sinônimos:** *análise, pesquisa, reconhecimento, determinação, identificação, descrição.*

## FASE ATUAL

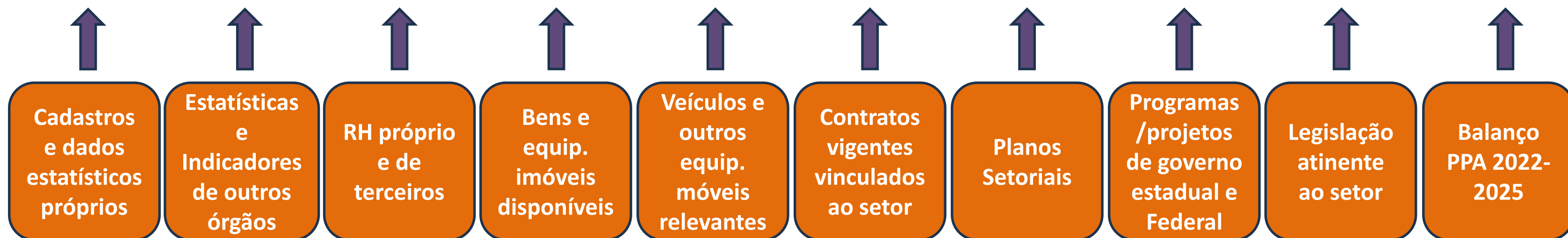
P



P



A



## FASE ATUAL

## Diagnóstico

**P**

Importante lembrar que após o diagnóstico entraremos na fase de

**P**

**formulação de Programas e Ações.** Por isso, ter em mente como é a estrutura de um Programa e de uma Ação pode ser útil desde já.

**A**

**Observe-se que Programas e Ações são frutos do diagnóstico.**

## ESTRUTURA DO PROGRAMA

- ✓ Nome do Programa
- ✓ Objetivo
- ✓ Público alvo
- ✓ Indicadores
- ✓ Índice recente
- ✓ Índice desejado
- ✓ Unidade de medida
- ✓ Evolução do Indicador por ano
- ✓ Custos por ano

## DEFINIÇÕES

**PROGRAMA:** Instrumento que articula um conjunto de Ações que visam atingir um objetivo específico, voltado a enfrentar um problema previamente diagnosticado.

**OBJETIVO:** Descreve a situação a que se pretende chegar ao final dos quatros anos do PPA em relação a determinado(s) problema(s) diagnosticado(s).

**PÚBLICO ALVO:** Grupo populacional específico para o qual um serviço, obra, equipamento ou produto é direcionado.

**INDICADORES:** Instrumento usado para medir, quantitativa e qualitativamente, o desempenho dos Programas.

**ÍNDICE RECENTE:** Indica, de forma numérica, a situação atual de um problema.

## ESTRUTURA DO PROGRAMA

- ✓ Nome do Programa
- ✓ Objetivo
- ✓ Público alvo
- ✓ Indicadores
- ✓ Índice recente
- ✓ Índice desejado
- ✓ Unidade de medida
- ✓ Evolução do Indicador por ano
- ✓ Custos por ano

## DEFINIÇÕES

**ÍNDICE DESEJADO:** Indica, de forma numérica, a situação que se deseja alcançar, ao final da vigência do PPA, referente a um problema.

**UNIDADE DE MEDIDA:** Padrão usado para expressar a quantidade de uma grandeza física (peso, tempo, distância, volume etc.).

**EVOLUÇÃO DO INDICADOR POR ANO:** Demonstra numericamente o percurso a ser percorrido, ano a ano, entre o índice recente e o índice desejado.

**CUSTOS POR ANO:** Demonstra o custo a ser despendido a cada ano para a consecução do Programa.

## ESTRUTURA DA AÇÃO

- ✓ Nome da Ação
- ✓ Finalidade
- ✓ Produto
- ✓ Meta física
- ✓ Unidade de medida
- ✓ Evolução da meta física por ano
- ✓ Custos por ano

## DEFINIÇÕES

**AÇÃO:** Atividade concreta que resulta na entrega de produtos à população.

**FINALIDADE:** Descrição do propósito a que se destina a Ação.

**PRODUTO:** Serviço, bem, obra ou equipamento a ser concretizado.

**META FÍSICA:** Quantidade de serviço, bem, obra ou equipamento a ser concretizada.

**UNIDADE DE MEDIDA:** Expressa a quantidade de uma grandeza física (peso, tempo, distância, volume, alunos, exames médicos, prédios, veículos, ocorrências etc.)

**EVOLUÇÃO DA META FÍSICA POR ANO:** Quantidade de serviço, bem, obra ou equipamento a ser concretizada por ano.

**CUSTOS POR ANO:** Custo a ser despendido a cada ano para a consecução do Ação.

Para auxiliar na produção do diagnóstico de cada área de atuação da Prefeitura e SAMAs, desenvolvemos um **formulário padrão** que deverá ser utilizado por todas as equipes envolvidas.

**Da mesma forma, também estão sendo disponibilizados os seguintes materiais de apoio:**

- Formulário de Diagnóstico Setorial;
- Formulário de Indicação de Ações para a Consulta Pública;
- Levantamento de possíveis indicadores por órgão;
- PPA vigente por órgão (com suas eventuais revisões e sua execução);
- Planos Setoriais do órgão (caso a área o possua);
- Últimos Relatório de Atividades por órgão (2022-2024);
- Relação dos contratos e demais ajustes vigentes por órgão;
- Questionário do IEG-M e Análise do TCE sobre o IEG-M de 2021;
- Atribuições legais por órgão;
- Planejamento Estratégico por órgão;
- Plano de Governo;
- Revista Mauá Fórum 2023-2033 – A Década da Transformação;
- Guia de Indicadores para a Gestão Pública (do Instituto Cidades Sustentáveis);
- Livro “Agendas para Políticas Públicas Brasileiras – Uma Contribuição da USP para a Sociedade”.

**Obs. O material de apoio está disponível em meio digital na rede**  
**<\\sainf005.maua.sp.gov.br\PPA2026-2029>**

**P**

**Além disso, áreas como segurança pública, assistência social, desenvolvimento econômico, educação, saúde, habitação, mobilidade, trabalho, emprego e renda e administração e modernização poderão acessar um painel informatizado com dados estatísticos e indicadores diversos que poderão ser consultados para facilitar e enriquecer o diagnóstico setorial.**

**P**

**A**

## **FORMULÁRIO MODELO**

**AGRADECEMOS SUA PARTICIPAÇÃO E  
DESEJAMOS UM ÓTIMO TRABALHO A TODOS!**

***EQUIPE DA SECRETARIA DE FINANÇAS***